

西安石油大学文件

西石大研〔2023〕97号

关于印发《西安石油大学加强研究生 教育管理工作实施方案（试行）》的通知

各院（系）及有关单位：

现将《西安石油大学加强研究生教育管理工作实施方案（试行）》予以印发，请遵照执行。



西安石油大学

加强研究生教育管理工作实施方案（试行）

为深入贯彻落实党的二十大精神，全面贯彻落实全国教育大会、全国高校思想政治工作会议精神，根据《教育部 国家发展改革委 财政部关于加快新时代研究生教育改革发展的意见》（教研〔2020〕9号）、《陕西省教育厅等三部门关于加快推进新时代陕西研究生教育改革发展的实施意见》（陕教〔2021〕62号）和《中共陕西省委教育工委 陕西省教育厅关于进一步加强研究生教育管理工作的意见》（陕教工〔2021〕268号）等文件要求，促进研究生德智体美劳全面发展，结合学校研究生工作实际，制定本方案。

一、总体要求

（一）指导思想。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，坚守为党育人、为国育才初心使命，落实立德树人根本任务，把正确政治方向和价值导向贯穿研究生教育管理全过程，遵循思想政治工作规律、教书育人规律和学生成长规律，严格制度，强化落实，营造风清气正的育人环境和求真务实的学术氛围，努力提高研究生培养质量，推进研究生教育治理体系和治理能力现代化，为培养中国特色社会主义建设所需的德才兼备的高

层次人才贡献力量。

（二）目标任务。以研究生德智体美劳全面发展为目标，以立德树人、服务需求、提高质量、追求卓越为主线，把立德树人成效作为检验研究生教育工作的根本标准；坚持内涵式发展，健全完善研究生教育管理工作体制机制，充分发挥导师言传身教作用，加强研究生思想政治教育和管理服务队伍建设，确保各学院主体责任落细落实；不断创新教育途径和方法，将思想政治教育与高素质人才培养紧密结合，提高研究生思想政治教育工作的科学化、规范化、制度化水平，形成全员育人、全方位育人、全过程育人的格局，培养造就大批德才兼备的高层次人才。

二、健全体制机制，强化协同育人

（三）加强组织领导。持续完善学校党委统一领导、党政齐抓共管、部门组织实施、学院具体负责、导师和辅导员协同配合、研究生自我教育的工作体制机制，把研究生思想政治教育纳入学校思想政治工作整体规划以及研究生培养全过程，统一部署、统一实施、统一检查和评估。学校负责研究生培养和管理的党政领导及有关部门要高度重视，切实做好研究生思想政治教育的组织实施。建立健全研究生工作部和研究生院例会机制，协调推进研究生教育管理工作有力有序有效开展。各学院全面负责本学院研究生教育管理工作，学院书记和院长主要

负责，分管研究生工作院领导、学生工作办公室、科研与研究生工作办公室等具体安排落实，把思想政治教育融入到研究生招生、教学、科研、毕业、授位、就业等各个环节，贯穿到研究生培养和教育管理全过程，努力构建“三全育人”工作格局。

（四）完善分工协作机制。在学校党委统一领导下，学校思想政治工作领导小组成员单位要各司其职、协同配合，负责研究生思想政治教育的总体规划、统筹管理、组织实施，建立协同工作机制，构建研究生思想政治教育一体化推进的工作模式，实现思想政治教育与专业培养和日常管理紧密结合、同向发力的目标。研究生工作部和研究生院要牵头抓总，统筹做好研究生思想政治教育、日常管理、荣誉及奖助学金评审、社会实践与服务、就业指导服务、心理健康教育与咨询、学术创新活动、研究生思想政治教育队伍建设等工作，积极配合党委组织部、校团委等部门深入开展研究生党建、团建等工作。

三、强化队伍建设，深化立德树人

（五）强化导师立德树人职责。研究生导师是研究生培养第一责任人。研究生院要按照政治表现、师德师风、学术水平、育人能力、指导经验和培养条件“六位一体”的标准严格选聘导师；落实“六个一”工程，即每位导师每年至少参加一次培训；每年至少听一场院士、名家报告；每年至少作一场学术会议口头报告；每年至少参加一次跨学科经验交流活动；每年至

少联系一家企业对接产业需求；每年至少听一场弘扬师德、倡导奉献系列事迹报告，不断提升导师在思政教育、学业指导、科研引导、心理辅导、就业指导等方面的能力水平。加强师德师风建设，坚决杜绝“挂名”导师和“放养式”管理，把立德树人职责履行情况作为导师资格审核、招生资格年度审核、优秀导师评选、教师年度考核、职称（职务）评聘、岗位聘用、评优评先、绩效分配、招生计划分配等工作的依据，对职责履行中出现失范行为者采取“一票否决制”；制定研究生导师履行立德树人职责实施办法，建立导师职业道德、学术能力和培养质量相结合的考核机制，奖励工作出色的导师、淘汰指导不力的导师。导师要切实落实学术指导和思想引领双重责任，将培养研究生良好的思想政治素质、道德品质、心理素质以及正确的世界观、人生观、价值观等放在首要位置，并贯穿于教学科研等培养环节和教育管理全过程，将专业教育与思想政治教育有机融合，既做学业导师又做人生导师；推进落实研究生“导师-辅导员”协同育人机制，通过“导师-辅导员-研究生”面对面交流、“我和我的导师”征文比赛等活动，加强与辅导员和研究生的沟通交流，了解学生的思想、生活和学习情况，主动关心关爱学生，帮助学生解决学习生活中遇到的困难和问题，在解决学生实际问题中加强教育引导。

（六）加强导学团队建设。导学团队是导师和研究生共同

参与组成的学术性群体，是提升研究生思想政治教育质量，促进研究生成长成才的重要依托。强化优秀导学团队的示范引领作用，从师德师风、培养模式、师生关系、团队文化、教育管理、团队业绩等方面积极建设导学团队，培育和谐奋进的导学文化和亦师亦友、互信共进的新型师生关系，构建“思政教育+学术研究+日常管理”三位一体的导学团队育人模式，促进导学相长。加强导学思政建设，发挥导师在导学互动中的思想价值引领、生涯规划、生活帮助等方面作用，形成导学双向育人合力。学校持续完善导师变更制度和动态灵活的调整办法。因转学、转专业、更换研究方向，或导师健康原因、调离等情况，研究生和导师均可提出变更导师的申请。对于师生出现矛盾或其他不利于保持良好导学关系的情况，学院应本着保护师生双方权益的原则及时给予调解，必要时可解除指导关系，重新确定导师。

（七）加强辅导员队伍建设。研究生辅导员是研究生思想政治教育的重要力量，研究生辅导员队伍建设按照学校整体辅导员队伍建设工作要求统筹推进，总体上按师生比不低于1:200的比例设置研究生专职辅导员岗位，按照专兼结合、以专为主的原则配备到位。各学院要根据辅导员配备情况，合理分工，保持稳定，细化岗位职责，聚焦主责主业，使研究生辅导员将主要精力放在研究生日常思想政治教育和价值引领、班

风学风建设和日常事务管理、心理健康教育疏导和校园危机事件应对等工作当中。学生工作部、研究生工作部、教师工作部要充分考虑研究生工作特点，确保每名研究生辅导员每年参加不少于 16 个学时的专题培训。学生工作部每年进行学生工作研究课题（项目）申报时，要设置适当数量的研究生辅导员工作专项课题（项目），不断提高研究生辅导员的研究水平。研究生辅导员工作要突出“一线”规则，深入研究生学习、科研和生活，走进实验室、课堂、食堂、宿舍、运动场等，不断推进研究生教育管理工作走深走实。

四、加强党团组织建设，促进自我教育

（八）发挥党建引领作用。切实做好研究生党建工作，坚持用党性力量凝聚研究生，通过党组织的力量凝聚研究生党员，通过研究生党员凝聚更多的研究生，抓支部带班级（科研团队），抓党建带科研，促进研究生的全面发展。各学院要加强研究生党支部建设，发挥研究生党支部的战斗堡垒作用和研究生党员的先锋模范作用，将党支部作为开展研究生自我教育、自我管理、自我服务的主要力量，为研究生思想政治教育提供组织依托。创新研究生党组织设置方式，完善研究生班集体和党支部协同共建模式，积极探索符合研究生特点的组织生活形式，尝试在专业学科、实验室、科研团队、学术梯队等各层面建立基层党组织。积极探索符合研究生特点的教育实践形

式，将党员教育与研究生的实际需求相结合、与研究生的学术科研相结合、与研究生的成长发展相结合，提升研究生党员教育的实效性。持续开展新时代高校党建示范创建和质量创优工作，做好“研究生样板党支部”和“研究生党员标兵”培育工作。

（九）加强团学组织和班级建设。研究生会、研究生社团等团学组织和研究生班级是发挥研究生思想政治教育主体作用的具体组织形式。校团委、各学院要充分发挥研究生团学组织和班级在教育、团结和联系研究生方面的优势，针对研究生特点，开展富于思想性、教育性的各类活动，浓厚学术氛围，丰富校园文化，为广大研究生成长成才服务。充分发挥网络在研究生思想政治教育中的作用，加快推进“易班”等学生网上互动社区建设。加强对研究生校园文化活动的指导，积极为各类研究生群众组织开展活动创造条件，为研究生自我教育、自我管理、自我服务搭建平台、提供支撑。

（十）加强研究生自我教育机制建设。研究生文化水平较高、民主参与意识突出、自我管理能力较强，在思想政治素质的培养和成长成才过程中，更应体现自身的主动性、自觉性和参与性。积极为研究生开展自我教育创造条件，指导和帮助学生不断提高自身思想政治素质，增长才干，全面发展。加强研究生骨干培养，发挥其在研究生思想政治教育中的榜样带动作用

用。鼓励优秀研究生参与本科生教育管理工作，发挥其在本科生思想政治教育中的积极带动作用，引导他们在参与育人的过程中加强自我教育。注重表彰和宣传研究生中的先进典型，努力营造研究生自我教育的良好环境和氛围。

五、拓展教育途径，增强育人实效

（十一）深化思想政治教育。进一步加强研究生思政课程和课程思政建设，积极营造“三类课堂”全方位育人环境，抓好“第一课堂”的理论体系教学工作，推进“第二课堂”的实践创新能力培养，发挥“网络课堂”的思政教育优势，不断增强学生思想政治素质，把习近平新时代中国特色社会主义思想融入教育教学、科研实践和社会服务全过程，用马克思主义中国化时代化最新成果武装头脑。各学院要结合研究生特点，在制定学院政治理论学习计划时将研究生思想政治教育作为一项重要内容加以考虑，将理论学习常态化制度化规范化；创新学习形式，积累优秀学习成果，开设网络课堂，形成线上与线下教育活动并行的格局，提升研究生政治理论素养；广泛深入开展“五史”学习，加强爱国主义、集体主义、社会主义和形势政策，以及石油精神、铁人精神和延安精神教育，推动理想信念教育常态化制度化，切实引导广大研究生坚定理想信念、厚植家国情怀、掌握科学思维、砥砺奋斗报国，努力成为德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。

（十二）推进学风和学术道德建设。注重在研究生学术活动中融入思想政治教育内容，促进学术科研能力和思想道德素质同步提高，大力弘扬科学家精神，培养研究生不畏艰难的科学作风、严谨求实的优良学风、求新探异的创新意识、艰苦奋斗的创业品格、合作沟通的团队精神。研究生院、研究生工作部和各学院要积极搭建研究生学术文化平台，建立和完善学科、学院、学校三级学术交流平台，举办各类学术讲座、论坛、沙龙等，促进交叉学科学术交流，支持研究生参加各级各类学术科技和竞赛活动，鼓励研究生参与省部级及国家重大科研课题，引导研究生将学术研究与经济社会发展需求有机结合起来；不断加强研究生学风建设，深入开展学术道德和学术诚信教育，引导研究生形成严谨的治学态度和高尚的学术操守，加大对学术不端行为的督查力度，对违反学术道德和学术诚信者进行严肃处理。

（十三）加强心理健康教育。学校实行“学校—学院—班级（科研团队）—生活园区—研究生个体”五级心理防控体系和“导师—辅导员（心理专干）—主管研究生工作的学院领导—学院书记院长”四级心理帮扶体系。学校学生心理成长指导中心和各学院学生心理成长辅导站要积极开展研究生心理健康普查、心理健康教育、心理咨询和危机干预等工作，加强心理健康教育专题培训，建立研究生心理健康状况会商制度

和危机应对机制，对有心理异常的研究生要做到早发现、早干预、早治疗。根据研究生的心理特点，开展有针对性的个体辅导和团体辅导，鼓励学院为研究生开设心理健康教育系列课程或讲座，帮助研究生解决好情绪调节、环境适应、人格发展、人际交往、交友恋爱、学业培养、择业就业等方面的困惑，增强心理调适能力，培育自尊自信、理性平和、积极向上的健康心态。

（十四）强化就业咨询指导服务。研究生工作部、就业指导中心和各学院要切实做好研究生生涯规划和就业创业指导，开展符合研究生学科特点的就业创业指导与职业生涯发展咨询、教育和服务工作，帮助研究生树立正确的职业观、择业观和就业观，提升研究生的就业创业能力。积极搭建平台，完善就业服务保障体系，加强与用人单位的联系，开展就业跟踪回访，进一步拓宽研究生就业渠道，加大对研究生就业困难群体的帮扶力度，鼓励研究生自主创业，引导研究生结合国家需要和自身所长，到基层、西部和国家重点行业去建功立业，鼓励科研能力显著、发展潜力突出的硕士研究生考取博士研究生进一步深造。

（十五）完善奖助体系。以激励拔尖创新型人才和实践应用型人才为导向，改革研究生评价制度，优化研究生荣誉授予与资助体系。研究生工作部要牵头完善研究生荣誉授予实施办

法，促进研究生德智体美劳全面发展；坚持解决思想问题与解决实际问题相结合，关注研究生的学习、科研、生活情况，努力解决他们的实际困难；进一步完善研究生奖助贷扶体系，推进研究生担任“三助”（助研、助教、助管）工作，充分发挥奖优助困的正向激励作用。持续做好资助育人工作，着力培养受助研究生自立自强、诚实守信、知恩感恩、勇于担当的良好品质。

（十六）广泛开展社会实践和志愿服务活动。进一步强化研究生实践教育环节，将社会实践纳入研究生教育培养过程中，做到有计划、有规范、有考核，形成长效机制。充分发掘社会资源，不断推进学校、学院与社会企事业单位、地方政府、科研机构等建立研究生社会实践基地，引导研究生将学术研究与经济社会发展需求有机结合起来，鼓励和支持研究生以项目合作、科研攻关、技术开发与推广、挂职锻炼、志愿服务等形式为社会经济发展服务，在社会实践和志愿服务活动中受教育、长才干、做贡献。学校有关部门和学院要制定研究生体育、美育和劳育工作实施方案，将体育、美育和劳育作为重要环节纳入研究生培养全过程。

六、优化服务保障，加强考核监督

（十七）夯实工作责任。学校高度重视研究生教育管理工作，校党委定期听取关于研究生教育管理工作的汇报，强化顶

层设计，抓好统筹谋划，及时研究解决研究生教育管理工作出现的实际问题，推动各项工作落到实处。研究生工作部、研究生院等相关工作部门和各学院要不断深化教育、优化管理、强化服务，各司其职，切实承担起在研究生教育管理工作中的责任，形成工作合力。

（十八）落实保障措施。学校在政策、机构、人员、经费、场地、物资等方面给予研究生教育管理工作大力支持，统筹协调各方资源，切实保障经费投入，确保研究生教育管理各项工作的可持续推进和发展。各学院要统筹资源，为研究生的科研工作、学术交流和文化活动提供场所，为研究生思想政治工作提供一定工作经费保障，切实改善研究生的学习、科研和生活条件，确保研究生思想政治教育和日常管理工作高质量发展。

（十九）加强工作考核。学校和各学院将研究生教育管理工作纳入考核评价体系，加强对导师、辅导员等研究生教育管理工作队伍的日常管理，建立考核制度，考核结果与职称评审、职务聘任、工作奖惩挂钩。研究生院、研究生工作部会同有关部门定期对各学院研究生教育管理工作进行检查与评估，及时总结经验、表彰先进，发现问题、强化措施，不断提高研究生教育管理工作的质量和水平。

抄送：校领导。

党政办公室

2023 年 8 月 11 日印发